





QVUAT WWOSSYAOÜÖÖÖÁPÖÁMPÖÖÜUVUUÖÁ^ Á@Á æá•ÁæáÖ Š^æ!Á ~  
Wj á^!•æ} áā \* ā ā ^~^&c[|] æ āæ} |ā• d c@ {!^\*[ā \* æ] á ā • @||] [cà^] !^&á^} c  
•^æ} \* } [ | • ^ á à ^ ā @! ] æ c ā ~ c ! ^ \* ! ā ç æ & • [ | ā ~ c ! ^ & } d æ c á ā } ~ ¨ • È  
V@ • ā } æ ! ^ • á ^ [ , ! ^ ] ! ^ • ^ } c æ ! ^ ^ { ^ } c, ā @ @ Š^æ! [ ~Wj á^!•æ} áā \* K

**NORTHWESTERN MICHIGAN COLLEGE FACULTY ASSOCIATION**

ÓŸK

ÖÖV/ÖK

\_\_\_\_\_

1/25/21

**NORTHWESTERN MICHIGAN COLLEGE**

ÓŸK

ÖÖV/ÖK

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_